



MOPSS

Mobilité Pastorale transfrontalière
apaisée et Stabilité sociale au Sahel

TERMES DE REFERENCE

RETRAITE SUR LE BILAN DU MOPSS
PERIODE DECEMBRE 2019 – AVRIL 2021

Lieu : Koudougou
Date : 07 au 09 avril 2021

Version finale



Ce matériel/production a été financé par l'Agence suédoise de coopération internationale au développement, Asdi. La responsabilité du contenu reste entièrement avec les créateurs. Asdi ne partage pas nécessairement les points de vue et des interprétations exprimés.

1. Contexte et justification

Dans le souci de contribuer à renforcer la résilience et les moyens d'existence de ces populations, le Projet Mobilité Pastorale transfrontalière apaisée et Stabilité sociale au Sahel (MOPSS) est cocréé et mis en œuvre par la SNV en consortium avec CARE, Hub Rural, ROPPA, RBM et APSS. Ce projet de trois (3) ans (Décembre 2019 -Novembre 2022) est mis en œuvre dans trois espaces transfrontaliers regroupant le Burkina Faso, le Mali, le Niger, le Togo et le Bénin grâce au soutien financier de l'Agence Suédoise de coopération Internationale au Développement (ASDI). Ces espaces transfrontaliers sont :

- le sous-espace Liptako Gourma : Mali (nord-est) – Burkina Faso (nord) – Niger (nord-ouest) ;
- le sous-espace KénéDougou : Mali (sud) – Burkina Faso (sud-ouest)
- et le sous-espace WAPO : Burkina Faso (est) – Niger (sud-ouest) – Togo (nord-est) – Bénin (nord).

L'objectif général du projet MOPSS est de contribuer au renforcement de la résilience des populations agropastorales et à la stabilité sociale au Sahel tout en mettant un accent particulier sur les femmes et les jeunes. De façon plus spécifique, il vise à (i) renforcer la gouvernance organisationnelle, notamment dans ses dimensions de redevabilité et de crédibilité, des OPR (RBM, APSS et ROPPA) ; (ii) rendre l'environnement politique et juridique plus favorable aux spécificités du pastoralisme de manière inclusive et (iii) soutenir la viabilité économique et sociale du pastoralisme.

La mise en œuvre du MOPSS se fait en deux (2) phases. Une phase de démarrage de neuf (9) mois allant du 1^{er} décembre 2019 au 30 août 2020 suivie d'une phase d'exécution. Selon les engagements contractuels, MOPSS doit partager le bilan de la période de mise en œuvre qui couvre la période de décembre 2019 à avril 2021, soit dix-sept (17) mois.

Le processus de préparation de ce bilan doit être hautement participatif afin de favoriser l'appropriation des résultats et de faciliter la planification et l'exécution des activités du MOPSS pour la période restante. C'est pourquoi il est apparu nécessaire, l'organisation d'une retraite pour partager les résultats/acquis, les leçons apprises, les difficultés rencontrées et les propositions de solution, dans le souci d'atteindre les résultats du MOPSS.

Les présents TDR sont élaborés pour une meilleure préparation des participants à la retraite de l'UCR du MOPSS afin d'avoir les produits attendus. Il s'agit d'une auto-évaluation du MOPSS. Nous profiterons de cette retraite pour définir les cibles des résultats /performances du MOPSS.

2. Objectif

L'objectif global est de faire le bilan, partager les leçons apprises et des propositions d'amélioration en vue d'atteindre les résultats escomptés avec un bon portage par tous les partenaires/membres du consortium selon leur rôle dans la mise en œuvre du projet.

De façon spécifique, la retraite s'intéressera à :

- Actualiser le contexte d'intervention du MOPSS
- Mesurer les progrès réalisés par MOPSS de décembre 2019 à avril 2021 ;
- Partager les leçons apprises lors de la mise en œuvre du MOPSS ;
- Formuler des cibles des indicateurs de résultats MOPSS ;
- Identifier des améliorations et adaptations éventuelles à apporter au MOPSS en lien avec l'évolution du contexte.

3. Résultats attendus

A la fin de la retraite, les principaux résultats escomptés sont les suivants :

- Les évolutions du contexte d'intervention MOPSS et, leur incidence sur la mise en œuvre du projet sont identifiées/analysées et les adaptations y afférentes sont décidées ;
- Les progrès réalisés par MOPSS sont connus et analysés ; les déviations et, des mesures correctives sont discutées ;
- Un point sur les synergies avec les projets existants (SNV, OPRs et autres)
- Les leçons apprises lors de la mise en œuvre du MOPSS sont partagées avec des pistes d'actions pour leur valorisation dans la suite de la phase en cours ;
- Les cibles des indicateurs de résultats MOPSS sont identifiées dans une démarche participative ; avec une attention sur le suivi de la valeur distinctive de MOPSS et, la contribution au changement systémique ;
- Les forces, insuffisances du MOPSS et des propositions d'amélioration à apporter au MOPSS sont connues.

4. Méthodologie

L'atelier se tiendra en présentiel et en ligne à Koudougou dans le respect des mesures barrières de lutte contre le covid-19. La cérémonie d'ouverture sera présidée par la directrice SNV Burkina/Bénin et les travaux sous la présidence du directeur adjoint/CSL Agriculture de la SNV.

L'atelier se déroulera suivant une approche participative en vue de favoriser une pleine appropriation des produits par les structures partenaires/membres du consortium. Les activités se dérouleront en plénière et travaux de groupe.

Il y aura en premier lieu la présentation et la discussion du niveau d'atteinte des résultats et des difficultés rencontrées d'ordre technique et organisationnel au cours de la période. A cette étape, chaque partenaire/membre du consortium présente sa contribution aux résultats atteints par objectif spécifique. La même approche sera utilisée pour l'identification et l'analyse des leçons apprises.

Des travaux de groupe seront organisés pour une analyse croisée des contributions des membres du consortium et approfondissement des discussions/échanges. Les résultats des travaux de groupe seront synthétisés et consolidés dans le rapport de l'atelier.

Concernant l'identification des cibles des indicateurs du projet MOPSS, il sera demandé à chaque membre du consortium de donner sa contribution basée sur les activités sous sa responsabilité. Le chargé de suivi-évaluation du MOPSS s'occupera de la mise en commun/cohérence qui fera l'objet d'analyse conjointe et approbation.

NB : Les participants qui ne sont pas à mesure de faire le déplacement à Koudougou pourront prendre part à l'atelier via vidéo-conférence sur la plateforme zoom, dont le lien d'accès sera partagé ultérieurement.

5. Participants

L'atelier regroupera les secrétaires exécutifs/coordonateurs, points focaux régionaux, les chargés de suivi-évaluation, les chargés de communication, les gestionnaires financiers des structures partenaires/membres du consortium. A ce groupe, s'ajoute l'équipe MOPSS de SNV y compris les points focaux dans les pays d'intervention.

La prise en charge des participants sera assurée par SNV conformément à ses procédures administratives et financières. La liste des participants est la suivante :





No	Nom et Prénom	Structure	Fonction	Pays
En présentielle				
1	Amadi Coulibaly	SNV	Project Manager	Burkina
2	Marcel Da	SNV	Conseiller	Burkina
3	Mme Vikki GRIME	SNV	Conseillère	Burkina
4	Wayirmin Sanogo	SNV	Chargé de projet	Burkina
5	Mme Habibata Berthé	SNV	Conseillère	Burkina
6	Serge Tapsoba	SNV	Conseiller	Burkina
7	Eric Sougue	SNV	Gestionnaire financier	Burkina
8	Edouard Fagnon	SNV	Conseiller	Bénin
9	Mme Bazongo Félicité	SNV	Country Finance Manager	Burkina
10	Stéphane Tuina	SNV	Directeur adjoint	Burkina
11	Boubacar Cissé	RBM	Point focal MOPSS	Dori/Burkina
12	Mme Traore Salamatou	RBM	Chargée MOPP	Niger
13	Mme Maïrama Hama Bello	APESS	Resp. Education & Formation	Burkina
14	AFFo Djobo Atcha	APESS	Resp. Suivi- évaluation	Burkina
15	Sanou Aboubakar	APESS	Point focal MOPSS	Dori/Burkina
16	Gnanli Bouraïma	APESS	Point focal MOPSS	Parakou/Bénin
17	Hamidou Tiemogo	APESS	Chargé de communication	Burkina
18	Djibo Bagna	ROPPA		Niger
19	Kanta Soumana	ROPPA		Mali
20	Mme Juliette Akoumayi	ROPPA		Togo
21	Jules Sekpe	ROPPA		Bénin
22	Mme Benagabou Ida	ROPPA		Burkina
23	Mme OUEDRAOGO TIPOCO Brigitte	CARE		Burkina
24	Mme DIALLO Aïssatou	CARE		Burkina
25	HEMA Seydou	CARE		Burkina






En ligne				
No	Nom et Prénom	Structure	Fonction	Pays
1	Dr Yamar MBODJ	Hub Rural	Directeur Exécutif	Sénégal
2	Abdoulaye SEYE	Hub Rural	Chargé MOPSS	Sénégal
3	Alassane DIONGUE	Hub Rural	RAF	Sénégal
4	Georgine SEHOUE	Hub Rural	Chargé de communication	Sénégal
5	Mouhamadou SENE	Hub Rural	Logisticien	Sénégal
6	Mme Adama DIALLO	Hub Rural	Assistante administrative et financière	Sénégal
7	Mme Catherine Le COME	SNV	Global Technical Advisor Livestock	Ghana/France

6. Date

L'activité se tiendra à Koudougou au Burkina, du 07 au 09 avril 2021, et prendra trois (03) jours.

7. Programme de la retraite

Horaires	Activités	Responsables
	Jour 1	
09.00-09.30	<p>Session 1 : Bienvenue et introduction</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mot de bienvenue du Directeur adjoint SNV Burkina (Stéphane) • Présentation des participants • Adoption du programme de l'atelier • Rappel des résultats attendus de l'atelier 	<ul style="list-style-type: none"> • Dr Yamar
09.30-10.45	<p>Session 2 : Analyse de l'évolution du contexte</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ <u>Exposé introductif et débat de clarification</u> ✓ <u>Consignes du travail de groupe</u> <p>Travaux de groupe</p> <ul style="list-style-type: none"> • Identification et analyse de l'évolution du contexte : aspects positifs, négatifs et atouts pour MOPSS • Pistes de valorisation des atouts dans la planification des activités du MOPSS 	<ul style="list-style-type: none"> • Vikki
10.45-11.15		<ul style="list-style-type: none"> • Eric
11.15-13.00	<p>Plénière</p> <ul style="list-style-type: none"> • Restitution/synthèse des points clés des travaux de groupe • Recommandations/suggestions des points à insérer dans les activités 	<ul style="list-style-type: none"> • Dr Yamar
13.00-14.00		<ul style="list-style-type: none"> • Eric
14.00-15.30	<p>Session 3 : résultats techniques et financiers réalisés</p> <p>Plénière</p> <ul style="list-style-type: none"> • Rappel des résultats réalisés de décembre 2019 à mars 2021 (Marcel) • Présentation du rapport financier décembre 2019 à février 2021 (Eric) ✓ Questions de clarification – Débat (Dr Yamar) 	<ul style="list-style-type: none"> • Dr Yamar
15.30-16.00	<ul style="list-style-type: none"> • Synthèse et clôture des travaux du jour 1 	<ul style="list-style-type: none"> • Dr Yamar
16.00-16.30		<ul style="list-style-type: none"> • Eric
	Jour 2	
09.00-09.15	<ul style="list-style-type: none"> • Rappel Jour 1 	<ul style="list-style-type: none"> • Dr Yamar
09.15-10.15	<p>Session 3 : résultats techniques et financiers réalisés (Suite et fin)</p> <p>Plénière</p> <ul style="list-style-type: none"> • Etat de mise en œuvre du PTBA 2021 (1^{er} trimestre) : Activités/résultats et Ecart (Amadi) ✓ Questions de clarification – Débat/Synthèse des résultats (Dr Yamar) 	<ul style="list-style-type: none"> • Dr Yamar
10.15-10.45		<ul style="list-style-type: none"> • Eric
10.45-12.00	<p>Session 4 : Fonctionnement du consortium MOPSS</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ <u>Exposé introductif et débat de clarification</u> ✓ <u>Consignes du travail de groupe</u> <p>Travaux de groupe</p> <ul style="list-style-type: none"> • Analyse des forces, insuffisances et suggestions d'amélioration du fonctionnement du consortium 	<ul style="list-style-type: none"> • Amadi
12.00-13.00	<p>Plénière</p> <ul style="list-style-type: none"> • Restitution/synthèse des points clés sur l'amélioration du fonctionnement du consortium 	<ul style="list-style-type: none"> • Dr Yamar

13.00-14.00		• Eric
14.00-14.45	<p>Session 5 : Suivi- évaluation</p> <p>Plénière (Serge)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Rappel du dispositif de suivi-évaluation du MOPSS • Présentation cadre logique MOPSS et les indicateurs de références des indicateurs de résultats ✓ Questions de clarification - Débat 	• Dr Yamar
14.45-15.45	<ul style="list-style-type: none"> ✓ <u>Exposé introductif et débat de clarification</u> ✓ <u>Consignes du travail de groupe</u> <p>Travaux de groupe</p> <ul style="list-style-type: none"> • Identification des cibles des indicateurs de résultats MOPSS • Méthode de collecte des données : acteur, fréquence, outils,... 	• Serge
15.45-16.00		• Eric
16.00-16.45	<p>Plénière</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Restitution/synthèse des cibles des indicateurs et méthodes de collecte des données 	• Dr Yamar
16.45-17.00	Synthèse et clôture des travaux du jour 2	• Dr Yamar
17.00-17.15		• Eric
	Jour 03	•
09.00-09.15	• Rappel Jour 2	•
09.15-10.15	<p>Session 5 : Suivi- évaluation (suite et fin)</p> <p>Plénière</p> <ul style="list-style-type: none"> • Suivi de la valeur distinctive du projet MOPSS et, la contribution au changement systémique • Synthèse de la session sur le suivi- évaluation 	• Dr Yamar
10.15-10.45		• Eric
		•
10.45-11.45	<p>Session 6 : Synthèse générale des travaux de l'atelier</p> <ul style="list-style-type: none"> • Evolution du contexte • Résultats saillants et leçons apprises • Rapport financier • Fonctionnement du consortium • Suivi- évaluation 	• Dr Yamar
11.45-12.00	Session 7 : Clôture de l'atelier par le représentant SNV	• Stéphane
12.00		• Eric

Lien ZOOM pour la vidéoconférence

Join Zoom Meeting

<https://zoom.us/j/94159751136?pwd=dWFKWFR0WTVHdmVETVlma3pTeW5xZz09>

Meeting ID: 941 5975 1136

Passcode: 498887