



PSAO/WASP



Alliance for Seed Industry in West Africa (ASIWA)

NOTE DE PRESENTATION



1. Contexte des semences en Afrique de l'Ouest

L'industrie semencière ouest africaine fait face à des défis énormes de production, de distribution et d'utilisation généralisées de semences certifiées au niveau de la région. Ces défis peuvent se résumer entre autres aux points suivants :

- **Des écarts dans la production et dans la fourniture de semences de qualité** – Pendant des décennies, la disponibilité limitée et le coût élevé perçu des semences certifiées ont empêché l'adoption, par les agriculteurs, de variétés adaptées de semences certifiées
- **Un environnement politique peu favorable au développement de l'industrie des semences** - Plusieurs contraintes liées aux politiques handicapent la disponibilité de semences améliorées et de manière générale, empêchent le développement du secteur semencier dans toute l'Afrique
- **Des marchés semenciers sous-développés** – Les marchés semenciers ouest-africains et les marchés des produits qu'ils servent sont généralement trop petits et fragmentés pour attirer le niveau des investissements et les entreprises commerciales de semences qui ont permis le développement du secteur semencier en Afrique de l'Est et du Sud

L'Alliance pour une Industrie Semencière en Afrique de l'Ouest, en abrégée (ASIWA) vise l'implication d'un large éventail d'acteurs clés et améliorer l'objectif de production et de distribution des semences dans l'espace CEDEAO. Cette Alliance qui est un cadre de dialogue entre les décideurs politiques nationaux, les groupes de commerce régionaux, les organisations d'agriculteurs et les entreprises de semences du secteur privé national et multinational. Elle vise à mettre en place un partenariat inclusif et effectif entre une diversité d'acteurs de la production, de la distribution, de l'utilisation des semences et ceux des industries/secteurs affiliés. Un tel partenariat vise également à compléter et renforcer les initiatives actuellement en cours. L'Alliance œuvrera à exploiter efficacement les motivations, les ressources et les idées provenant des partenaires impliqués dans le développement du secteur des semences en Afrique de l'Ouest en vue de l'amélioration de la productivité agricole

2. Présentation de ASIWA

A) Vision de ASIWA

“La construction d'une plateforme durable, inclusive, effective pour faire le plaidoyer et agir sur les questions clés nationales ou régionales du développement secteur semencier afin accroître la production, la distribution et l'utilisation de semences certifiées en Afrique de l'Ouest.”

B) Logique de ASIWA:

Elle est basée sur des Valeurs partagées entre les acteurs privés et publics du secteur semencier pour accroître la production et l'utilisation de semences certifiées par les producteurs afin d'augmenter la productivité agricole, les revenus et assurer la sécurité alimentaire en Afrique de l'Ouest. Ceci devra passer par les actions suivantes :

- ◆ Favoriser et soutenir le partenariat entre les acteurs privés et publics du secteur semencier de l'Afrique de l'Ouest
- ◆ Intégrer le secteur privé dans les efforts de développement des semences entrepris par les pouvoirs publics
- ◆ Créer les synergies entre les programmes d'appui à la filière semencière en cours au sein de la CEDEAO
- ◆ Soutenir l'investissement (Public & privé) dans la production et la distribution des semences
- ◆ Établir et renforcer la confiance des producteurs dans les semences certifiées

- ◆ Coordonner les efforts des acteurs pour élargir et consolider le marché régional des semences

C) fonctions de ASIWA

1. Création de point de convergence et partage de Valeur entre les acteurs privés et publics du secteur semencier et les partenaires au développement

- ◆ ASIWA, sera un point d'engagement et de mobilisation des acteurs privés et publics pour le développement du secteur semencier et cela à travers les concertations, la coordination des actions/initiatives, et la collaboration/coopération pour lever les contraintes du secteur
- ◆ ASIWA sera aussi une plateforme pour favoriser des synergies entre les initiatives nationales et régionale de développement des semences
- ◆ ASIWA sera un levier pour l'accroissement de l'implication du secteur privé dans les efforts de développement du secteur semencier

2. Servir d'Espace de Communication et d'Echange de bonnes pratiques

- ◆ ASIWA servira de Plateforme d'échanges et de vulgarisation des idées, expériences et bonnes pratiques dans le développement du secteur semencier en Afrique de l'Ouest, cela sera effectif à travers la création d'une communauté de pratique.
- ◆ De plus, des analyses seront conduites et les activités de soutien du développement des semences seront mieux coordonnées

3. Servir d'instrument de Plaidoyer Politique

- ◆ ASIWA coordonnera le Plaidoyer auprès des pouvoirs publics de l'Afrique de l'Ouest pour accélérer l'harmonisation des politiques régionales et faciliter le commerce transfrontalier des semences grâce à la libre circulation des semences. Elle devra permettre de renforcer l'implication du secteur privé semencier dans les dialogues de politiques au niveau régional

4. Mangement de Qualité de semences

- ◆ ASIWA devra servir de cercle pour la coordination et le soutien aux efforts d'amélioration de la qualité des semences dans l'espace communautaire. Elle devra travailler à construire la confiance dans les semences produites et distribuées par les acteurs du secteur semencier. Dans ce sens, elle contribuera à la mise en place et au fonctionnement d'une plateforme de contrôle qualité des semences y compris l'auto contrôle par le secteur privé.

5. Facilitation de marché /Développement de l'industrie des semences

- ◆ A travers ASIWA, des solutions techniques pour la facilitation de l'accès au crédit et au marché seront développées. Ce qui impliquera de multiples partenaires. Elle devra également servir d'incubateur d'entreprises locales impliquant les associations des producteurs et les entités privés de distribution et travailler à faciliter l'investissement privé et public dans le secteur semencier.

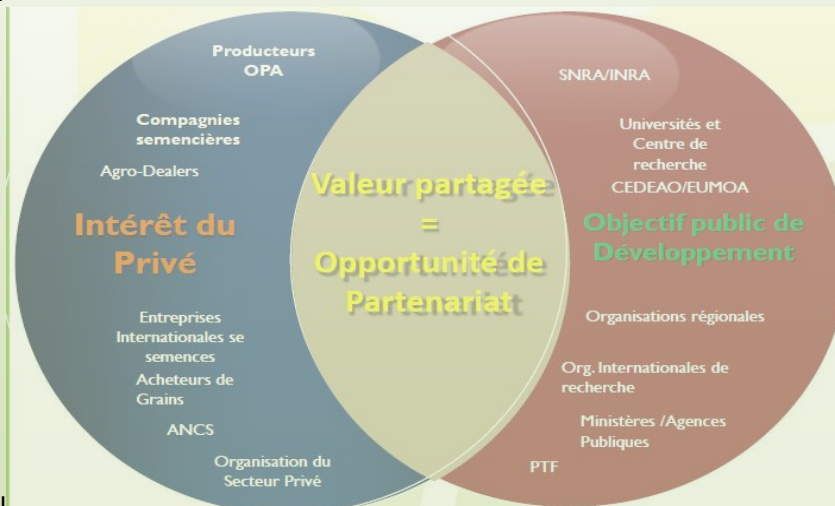


ASIWA : Partage de Valeur et opportunités de partenariat

Les partenariats régionaux comme ASIWA représentent une opportunité pour réaliser de plus grands impacts de développement en exploitant les ressources, les idées, les technologies et les forces combinées de plusieurs parties prenantes ayant un intérêt mutuel dans l'atteinte d'un objectif primordial qui est le développement de la production et de l'utilisation de semences certifiées en Afrique de l'Ouest.

Ces partenariats peuvent réussir quand les intérêts du secteur privé et les objectifs publics de développement se rencontrent - quand il y a une « valeur » clairement partagée ou une appropriation commune d'objectifs par les partenaires et qui fournit une motivation pour un engagement actif.

Dans la construction d'alliances, l'expérience a montré que beaucoup d'alliances réussies incluent, entre autres, des approches basées sur le marché qui permettent de répondre en même temps aux objectifs de rentabilité du privé et aux objectifs publics de développement conjointement définis tout en étant co-conçus, co-financés et co-gérés par les partenaires pour partager les risques, les responsabilités et les fruits du partenariat. Les alliances réussies considèrent aussi chaque partenaire comme apportant une ressource unique pour répondre à un défi commun d'une manière plus importante, meilleure et/ou plus rapide que ne l'aurait fait chaque partenaire individuel



D) Principes directeurs de l'ASIWA

- ◆ Trois principes cardinaux devront régir l'orientation et le mode d'opération d'ASIWA

1. Orientation secteur privé

- ◆ Les efforts seront orientés vers l'accroissement du rôle du secteur privé dans tous les aspects de développement du secteur semencier. ASIWA démontrera la valeur ajoutée pour attirer une masse critique de partenaires du secteur privé
- ◆ Des 'champions' du secteur privé identifiés et seront encouragés à s'engager et à jouer un large rôle dans la conduite et la gestion de ASIWA

2. Liaison avec les utilisateurs de semences et de grains

- ◆ ASIWA explorera le moyen de grouper la demande du marché de semences certifiées à travers les producteurs, leurs organisations et les grands acheteurs de produits finis

3. convergence axée sur 4 C que sont :

- ◆ Connexion des partenaires / acteurs à autres initiatives dans le secteur semencier
- ◆ Communications pour sensibiliser les différents partenaires
- ◆ Coordination pour créer la synergie et optimiser les ressources des Programmes
- ◆ Collaboration pour développer des solutions impliquant de multiples partenaires

E) Structure proposée pour ASIWA

- ◆ Elle comprend la plate-forme « faitière » régionale, les plateformes nationales (affiliés nationaux) et les groupes thématiques de travail.

1. La Plateforme faitière régionale

- ◆ A cet effet, ASIWA servira de (i) hub de communications dans le partage de connaissances et leçons apprises de la mise en œuvre des projets/programmes, (ii) centre de création de synergies et des communautés de pratiques, (iii) point de convergence pour le dialogue régional et le plaidoyer, et également (iv) espace pour coordonner les activités avec et pour les réseaux nationaux et les groupes de travail sur des thématiques spécifiques
- ◆ Au plan organisationnel, la plateforme régionale aura ses membres et partenaires à travers l'Afrique de l'Ouest. Un comité de pilotage regroupant les représentants des comités nationaux, des acteurs des grands produits finis et des représentants du secteur public sera mis en place et auprès duquel la plateforme faitière rendra compte.
- ◆ Elle sera gérée au quotidien par une petite unité de gestion comprenant :
 - ✓ un **Directeur**, ayant un profil lié à la gestion commerciale et orienté vers la gestion axée sur les résultats. Il devra être capable de construire des partenariats transfrontaliers
 - ✓ un **coordonnateur** WASIX qui devra être expérimenté en stratégie de communications, en réseautage et partage de connaissances

2. Les comités ou alliances nationales affiliées

Elles serviront au niveau pays comme :

- ◆ base d'appui de ASIWA pour la mise en œuvre des décisions prises au niveau régional mais aussi comme source d'informations pour remonter au niveau régional les préoccupations, les contraintes et les acquis du pays
- ◆ plateforme inclusive de tous les acteurs publics et privés pour les échanges et le plaidoyer sur les politiques semencières (incluant la mise en œuvre du dispositif de l'harmonisation régionale) de la qualité et de la certification de semences en lien avec le démembrement national du Comité Ouest Africain des Semences (COAsem) et autres questions nationales relatives aux semences
- ◆ mécanisme de facilitation du marché et le développement de l'industrie semencière nationale, de renforcement des liens avec les maillons de la chaîne de valeur semences et le lien entre le secteur semencier (production et distribution surtout) et la recherche agricole.

- ◆ Base favorisant l'implication du secteur privé (entreprises de production, compagnies de distribution et agro dealers, utilisateurs de semences, acheteurs de graines et les partenaires financiers), des agences gouvernementales et la recherche agricole
- ◆ Le leadership au niveau national sera déterminé par les acteurs eux-mêmes

3. Les groupes de travail

L'initiative basée sur les groupes de travail a pour avantage de :

- ◆ renforcer les interactions entre les intérêts du secteur public, du secteur privé, des PTF autour de défis spécifiques et d'opportunités de développement du secteur semencier
- ◆ développer sa propre initiative et approche pour le développement de partenaires et le financement local.

Les groupes de travail devront Impliquer et être sous la direction de partenaires ayant un vaste intérêt ou ayant une contribution claire pour l'atteinte des résultats et seront coordonnés par l'unité régionale de ASIWA.

Le Groupe de Travail n'est pas un nouveau conseil d'administration mais est axé sur la mise en commun des parties intéressées pour résoudre de manière conjointe les problèmes. Piloté par les acteurs ayant un grand intérêt ou une contribution claire vers les objectifs assignés, coordonnée par l'équipe régionale de gestion

Les groupes de travail au départ pourront être axés sur les points suivants :

- ◆ **La plateforme d'information (WASIX):** Lieu d'information et d'analyse relative au développement du secteur semencier. Elle structurera la communauté de Pratique pour faciliter les échanges d'idées, expériences, de bonnes pratiques entre les parties prenantes et capitalisera et diffusera l'information sur l'offre et la demande des différents marchés de semences. Le groupe pour effectuer des analyses du marché semencier tirera les leçons apprises, bonnes pratiques, etc.
- ◆ **Groupe «Qualité régionale des semences».** Ce groupe donnera l'opportunité de compléter les efforts de certification conduite dans le cadre du COAsem. Ce groupe consultatif fera des efforts de long terme pour renforcer le rôle du secteur privé dans la certification des semences.

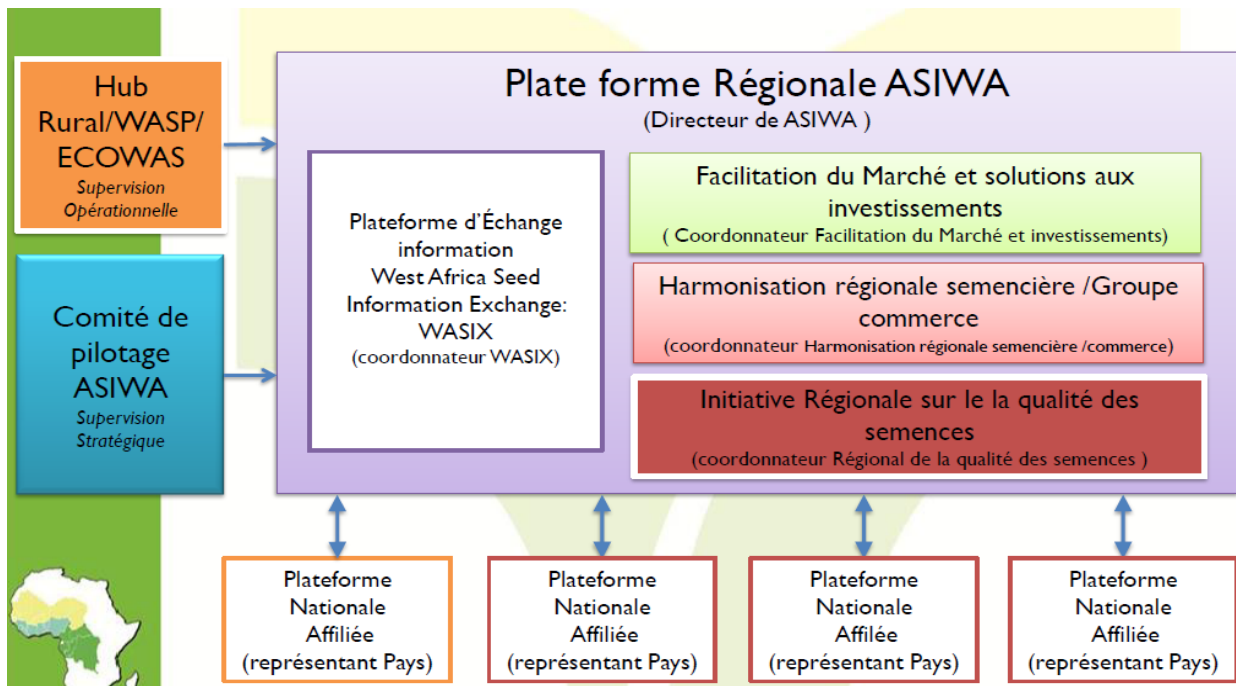
Groupe « Harmonisation Régionale sur les semences/ Groupe commercialisation » : Ce groupe servira de lieu pour l'engagement du secteur privé dans les efforts d'harmonisation des politiques au niveau régional avec un accent sur l'amélioration de l'implication du secteur privé dans le dialogue. Ce groupe constituera l'observatoire pour la mise en œuvre de l'harmonisation au niveau national et d'identifier les gaps, les non-conformités en vue de proposer des solutions pour une amélioration de la mise en œuvre.

- ◆ **Groupe Facilitation de Marché et solution pour les Investissements.** Ce groupe de travail facilitera les relations pour créer des solutions techniques, financières et commerciales. Il mettra en place un mécanisme qui devra permettre d'accroître le rôle du secteur privé de la production/offre de semences de qualité

Quelques Exemples pour ce groupe consisteront à :

- ☞ Solution pour le crédit aux producteurs et les entreprises émergentes
- ☞ Assistance technique au développement des nouvelles entreprises incluant les associations de producteurs (incubateur)
- ☞ Travail avec les autres fournisseurs d'intrants pour offrir un paquet technique global aux producteurs
- ☞ Intégrer les TIC dans la distribution des semences
- ☞ Lieu pour l'engagement du secteur privé dans les efforts d'harmonisation des politiques au niveau régional avec un accent sur l'amélioration de l'implication du secteur privé dans le dialogue
- ☞ Observatoires sur la mise en œuvre de l'harmonisation au niveau nationale et identification des gaps, des non-conformités en vue de proposer des solutions pour une amélioration de la mise en œuvre.

◆ Organigramme de ASIWA



ANNEXES

Membership de ASIWA, leurs intérêts en conformités avec ceux de la plateforme ASIWA

Type d'acteurs	Motivations/Intérêts	Intérêt possible d'ASIWA	Groupes de travail possibles
<i>Instituts de recherche scientifique</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Améliorer le profil et la crédibilité en tant qu'instituts de recherche nationaux. • Renforcer les capacités internes pour le développement et la production des semences-mères et des semences de base. • 	<ul style="list-style-type: none"> • Partager des connaissances, des expériences et des produits de recherche avec les parties prenantes. • S'engager dans des initiatives de qualité et de certification des semences. • Accéder à l'appui pour le renforcement des capacités et le transfert des connaissances et des technologies. • Améliorer l'interface recherche -entreprises des semences - utilisateurs des semences etc. pour mieux cerner la demande du marché et y répondre. 	<ul style="list-style-type: none"> • WASIX • Initiative régionale de qualité et de certification des semences
<i>Entreprises/Organisations de Producteurs de semences locales et leurs réseaux nationaux/ ANCS</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Croissance du marché par le biais de l'augmentation de la production et de la vente de semences de meilleure qualité. • Augmenter la capacité à développer des marchés par le biais des exportations régionales de semences ainsi que la production et la vente de nouvelles variétés de semences. • Accéder à l'assistance technique et financière nécessaire pour investir et se développer. 	<ul style="list-style-type: none"> • Travailler avec les parties prenantes pour améliorer la crédibilité du secteur des semences et la confiance des agriculteurs sur les semences commerciales • Travailler avec les parties prenantes pour augmenter la demande des agriculteurs et leurs capacités à (grâce aux solutions de crédit et aux solutions techniques) . • Exploiter les activités de facilitation de marchés et de développement industriel pour accéder au BDS 	<ul style="list-style-type: none"> • Facilitation des marchés et développement industriel • Initiative sur la qualité et la certification des semences régionales • Harmonisation et commercialisation des semences régionales • WASIX
<i>Entreprises internationales de semences</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Croissance des de semences de qualité améliorée en Afrique de l'Ouest. • Amélioration des possibilités à s'installer et à exporter des semences de base et multiplies à travers l'Afrique de l'Ouest. • Collaborer avec les acteurs locaux dans le développement et dans la distribution de variétés bien adaptées au marché régional. 	<ul style="list-style-type: none"> • Exploiter ASIWA pour plaider pour l'adoption/la mise en œuvre de politiques régionales harmonisées sur les semences. • Utiliser la plate-forme de rassemblement pour bâtir des relations avec les acteurs locaux. • augmenter la demande des agriculteurs pour et leur capacité à (par le biais des solutions techniques et des solutions de crédit) à acheter des semences hybrides améliorées/des OPVS. 	<ul style="list-style-type: none"> • Harmonisation et commerce des semences régionales. • Facilitation des marchés et développement industriel • WASIX
Les distributeurs de semences	<ul style="list-style-type: none"> • Développer les ventes d'intrants aux agriculteurs. 	<ul style="list-style-type: none"> • améliorer la crédibilité du secteur des semences et pour bâtir la confiance des agriculteurs dans le secteur des semences. • Travailler à augmenter la demande pour/la capacité à acheter des semences améliorées. 	<ul style="list-style-type: none"> • Facilitation des marchés et développement de l'industrie. Qualité et certification des semences régionales

Agences nationales agriculture (secteur public)	<ul style="list-style-type: none"> • S'assurer que les agriculteurs ont accès aux semences productives nécessaires. • S'assurer que les produits semenciers commerciaux sont réels, fiables et sains. 	<ul style="list-style-type: none"> • Partager les connaissances, les expériences et les résultats de recherche avec les parties prenantes. • Exploiter les ressources des bailleurs et les ressources privées pour améliorer la production, l'approvisionnement en semences de qualité. 	<ul style="list-style-type: none"> • WASIX • Qualité et Certification des Semences Régionales • Harmonisation et Commerce des Semences Régionales
Partenaires au développement, organisations intergouvernementales et organisations internationales	<ul style="list-style-type: none"> • Appuyer la sécurité alimentaire et les moyens d'existence des agriculteurs aux niveaux national et régional par le biais de l'utilisation de semences améliorées en vue de l'amélioration de la productivité agricole • Maximiser l'impact possible grâce à l'utilisation effective des ressources de développement. 	<ul style="list-style-type: none"> • Partager les connaissances, les expériences avec les parties prenantes. • Utiliser la plate-forme d'ASIWA pour coordonner les efforts de développement des semences. • Exploiter l'engagement du secteur privé pour développer des solutions de développement des semences à fort impact. 	<ul style="list-style-type: none"> • Tous les groupes de travail.
Utilisateurs des semences	<ul style="list-style-type: none"> • Améliorer la production et les revenus par hectare par le biais de la productivité/des rendements. • Minimiser le risque au niveau de la production et du marché, y compris le risque d'acheter des semences de mauvaise qualité/de contrefaçon. • Gagner l'accès à une plus grande variété de semences et à des marchés semenciers compétitifs. 	<ul style="list-style-type: none"> • Exploiter la plate-forme d'ASIWA pour défendre les initiatives et les politiques qui assurent la disponibilité en semences de qualité et la protection contre/le recours aux semences de qualité ou de contrefaçon. • Travailler avec les parties prenantes pour développer des solutions de crédit qui leur permettent d'acheter des semences de qualité supérieure et pour améliorer les services de vulgarisation. 	<ul style="list-style-type: none"> • Qualité et Certification des semences régionales • Facilitation des marchés et développement industriel.
Acheteurs finaux des produits	<ul style="list-style-type: none"> • Améliorer les parts de marché et la rentabilité grâce à l'accroissement de la production. • Sécuriser des sources de matières premières fiables et solides, de préférence grâce à l'achat de contrats. • Réduire le risque sur la monnaie et sur les politiques en développant la passation de marchés locaux de grains. 	<ul style="list-style-type: none"> • Exploiter la plate-forme d'ASIWA pour pousser les acteurs des semences du secteur public et du secteur privé à prendre les étapes nécessaires pour améliorer les niveaux de récolte/de production. • Travailler avec les acteurs pour développer le crédit, des solutions commerciales et techniques pour des services d'approvisionnement en intrants et de vulgarisation qui renforcent les chaînes d'approvisionnement. 	<ul style="list-style-type: none"> • Facilitation des marchés et développement industriel • WASIX
Fournisseurs de services financiers	<ul style="list-style-type: none"> • Augmenter les parts de marché en développant de nouveaux secteurs et de nouveaux clients tout en gérant le risque. • Des taux plus élevés de retour sur capital grâce aux investissements dans des secteurs à fort potentiel/à forte croissance comme l'agriculture. 	<ul style="list-style-type: none"> • Collaborer pour développer les solutions de crédit pour les entreprises de semences (pour les fonds de roulement et les investissements) et les utilisateurs finaux (pour l'achat d'intrants),) • Travailler avec les gouvernements et les partenaires au développement pour développer les programmes d'amélioration /de garantie du crédit pour appuyer le financement de l'agriculture et du secteur des semences. 	<ul style="list-style-type: none"> • Facilitation des marchés et développement industriel • WASIX

<p><i>Autres fournisseurs d'intrants</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> • Développer les parts de marché grâce à de nouveaux canaux de marché, de solutions de financement et au développement de paquets d'intrants qui offrent des semences, des engrais et des productions de protection des cultures. • Augmenter la demande pour des intrants de grande qualité. 	<ul style="list-style-type: none"> • Travailler avec les parties prenantes pour renforcer la confiance des agriculteurs dans l'approvisionnement en intrants de qualité. • Travailler avec les parties prenantes pour développer des solutions de crédit qui facilitent l'achat de semences de qualité et améliorent l'accès aux services de vulgarisation. 	<ul style="list-style-type: none"> • Facilitation des marchés et développement industriel • WASIX
--	--	---	---

